

Умение управлять



Путь к звезде

Генеральному директору агрофирмы-племзавод «Победа» Виктору Петровичу Тормашеву на краевом празднике Урожай присвоили высокое звание Героя Труда Кубани

выше среднекраевых. В прошлом году, к примеру, озимые дали с одного гектара по 77,4 центнера, что на 10 центнеров больше, чем в 2011 году.

И ЕСЛИ производственные показатели в промышленности зависят только от рук человеческих, то в сельском хозяйстве даже максимальные усилия аграриев может перечеркнуть погода. Цех под открытым небом всегда держал их в некотором ожидании и постоянном напряжении.

- Такого мая, - говорит Виктор Петрович при встрече, - как в этом году, я не помню. И такой уборки, как нынешняя - тоже не помню. Мгновенное созревание зерновых, дожди, высокая температура и боязнь потери хлебов заставили нас прибегнуть к непопулярной мере: привлечению уборочной техники со стороны. Хотя у нас достаточно большой машинно-тракторный парк, мы решились на такую меру, чтобы не потерять зерно в колосе, выдать на-гора весь выращенный урожай. И нам удалось сохранить выращенное, добиться высоких показателей.

Это умение концентрировать усилия на узких местах, поворачивать вспять то, что должно по идее остановиться, не только позволяло сдвинуть с места проблемы, но и сделать большой рывок в производственных делах.

Я СЛУШАЮ Виктора Петровича, и будто проживаю вместе с ним его моменты жизненного и трудового пути. 21 год назад он пришёл в «Победу» председателем. И хотя его предшествен-

решали сообща таким мозговым штурмом. И специалисты, надо отдать им должное, действительно делали правильный выбор.

З НАЮ, что вы много ездили в европейские страны. Какие-то новые идеи привозили оттуда?

- Действительно, много где бывал: в Германии, Бельгии, Франции, Аргентине. Почти весь континент объездил с одной целью: узнать, где лучше развито сельское хозяйство, что можно применить у себя. Конечно, мне очень понравилось, как ведут свои сельхозпредприятия германские фермеры, как государство Германии помогает сельхозпроизводителям в их непростом деле. Много интересного делают аграрии Дании, Америки. Даже небольшая страна Аргентина смогла выйти из кризиса за шесть с небольшим лет при правильной организации работы сельского хозяйства и стать экспортёром зерна. Сделать можно многое, надо только хотеть и знать, конечно, как это делать. Если правильно составлена технологическая карта производства, если её потом умеешь хорошо читать и выполнять все её составляющие, толк будет, результат не заставит себя долго ждать.

Внедрение всех инноваций невозможно было бы без толковых специалистов. Я могу отметить только положительный вклад в дело тех людей, которые трудятся бок о бок со мной. Это заместители генерального директора Иван Фёдорович Величко, Николай Павлович Колесник, главный агроном Сергей Сенченко, главный инженер Геннадий

санкций позволило многим сельскохозяйственным предприятиям найти внутренние резервы для развития многих отраслей производства, обеспечить себя выгодными продажами и так далее. Выгода, конечно, наша, и она очевидна. Я ещё в 1998 году, когда наше производство становилось на упаднические рельсы, говорил, что может произойти такое, что поступление сельхозпродукции из других стран может быть перекрыто, тогда что будет с нами? И уже тогда всех нацеливал. Я увеличение производства всех сельхозкультур, и овощей, и фруктов в том числе. Но это одна сторона вопроса. Другая? Вот я могу выращивать на своих землях всю необходимую для жизнедеятельности людей продукцию. Что необходимо, что будет давать отдачу, ту и выращивать. Но с другой стороны, у меня никак не получается войти в крупные торговые сети, чтобы партнёрство было взаимовыгодным, у них такие правила отбора и такая ценовая политика, что просто мы не в состоянии что-то предпринимать. Это я говорю обо всех производителях. В «Победе» конкретно продажами занимаются специалисты агрохолдинга. Их право находить выгодных покупателей, продавать продукцию так, чтобы хозяйству было выгодно её выращивать. А кто работает самостоятельно, ему не пробиться сквозь решёта бюрократии в этом направлении. Я знаю, что наше государство предпринимает ряд мер, чтобы исключить всякие проволочки между производителем и потребителем. Но процесс идёт пока что не на должном уровне. Более решительных мер ждут фермеры, крупные

В РУЧЕНИЕ достойной награды на таком высоком уровне при стечении большого количества тружеников края - это ли не самый представительный вид награждения, который, конечно же, вызвал бурю эмоций не только у самого Героя, но и у знакомых и друзей Виктора Петровича. А то, что его имя знакомо аграриям края, как талантливого организатора современного производства, сомневаться не приходится. Таких новаторов и умелых руководителей можно пересчитать по пальцам. И это признание, и высокая награда - вещи не случайные. Они - труд всей его жизни, его умелого руководства сельскохозяйственным производством, наконец, умения предвидеть развитие сельскохозяйственного производства современного уровня с позитивной стороны.

Если обратиться к цифрам последнего пятилетия, то ясно можно увидеть и рост производства, и повышение плодородия пахотной земли, и улучшение качества про-

пахотной земли, и улучшение качества продукции, и заботу о тружениках предприятия. Если в 2013 году денежная выручка составила 981 миллион рублей, прибыль 151 миллион, рентабельность 20 процентов, то в прошлом году выручка – 1695 миллионов рублей, прибыль уже 575 миллиона, а рентабельность – 51,2 процента.

В этом году губернатор Кубани Вениамин Кондратьев, облетая поля района, отметил отличительную черту хлебной нивы агрофирмы «Победа», как самую ухоженную. Не скрою, наверное, эта оценка, отношение к генеральному директору, его деловым качествам и повлияла на выбор кандидатуры на присвоение звания Героя Труда Кубани.

Однако, невзирая на мои личные предположения, наверное, сыграли все составляющие ведения хозяйства как высокопроизводительного, одного из лучших в крае.

Если говорить о том, что в хозяйстве даёт наибольшую прибыль, то из показателей сразу видно, что приоритетным является растениеводство, которое принесло в прошлом году более 23 миллиардов рублей предпринятию, почти на 4 миллиарда больше, чем в 2011 году. Зерновой клин на сегодняшний день составляет 11428 гектаров. Пшеница, подсолнечник, сахарная свёкла – промышленную значимость этих культур невозможно принизить. Может, поэтому в хозяйстве каждый год держат на контроле такие агротехнические приёмы, как повышение плодородия земли за счёт внедрения новых технологий обработки, внесения достаточного количества органических и минеральных удобрений. Забота о земле, которая уже в крови аграриев «Победы», позволяет ежегодно наращивать урожайность зерновых и зернобобовых культур. Показатели всегда были на 5-7 центнеров

председателем. И хотя его предшественник Вадим Федотович Резников, один из гениальных руководителей того времени, оставил ему прекрасную базу, последние годы правления были, скорее, инертными, чем создающими. Эту данность сегодня отмечают многие в хозяйстве, кто трудился тогда. Опытный экономист Виктор Тормащев сразу увидел многие недочёты в производстве. Спуститься даже на полшага вниз, как выяснилось, просто, непросто подняться вверх. Нужно было принимать все необходимые меры, чтобы исправить ситуацию. И он берётся за дело, не раздумывая, засучив рукава, окунувшись с головой в производство. Тем более, что ему оно было знакомо. До того, как ему предложили руководить налоговой инспекцией, он трудился главным бухгалтером здесь же, в «Победе»

- Когда в хозяйстве много дыр, а залатать их одновременно нет возможности, приходится прибегать к коллективному распределению денег. Конечно, я мог бы волевым решением сделать так, как надо. Но тогда бы обид, и долгов, было бы не избежать. А тут собираю главных специалистов, раскрываю картину, советуюсь, куда бы лучше вложить средства, чтобы получить сразу наибольшую отдачу. Когда люди видят полную картину того, что происходит в хозяйстве, им проще самим принять то решение, которое остаётся единственно верным и правильным с точки зрения долгосрочной программы реализации этого решения.

Мы выстояли и постепенно выровнялись. А потом пошли в гору. Первые эти годы были самыми сложными в моём руководстве. Вся продукция на год вперёд была распланирована. Где узкие места, куда необходимо в первую очередь приобрести технику, где получим наибольшую отдачу, - всё мы

гей Сенченко, главный инженер Геннадий Глазунов, главный зоотехник Роман Чуриков и многие другие. Кстати, благодаря главному зоотехнику, всей зоотехнической службе, животноводческая отрасль в хозяйстве наращивает темпы. Если в тот год, когда я только пришёл работать в хозяйство руководителем, мы надаивали в сутки от двух с половиной тысяч голов дойного стада по 24 тонны молока, то в этом году суточный удой от 2350 коров дошёл до 57 тонн. Рост более, чем в два раза. На сегодняшний день надоили более 12 тысяч тонн. Это только сказать легко. На самом деле за эти годы мы полностью пересмотрели своё отношение к животноводству, многое внедрились, поменяли часть животных на более продуктивные. Отдача, как видите, есть. Но и недостатков ещё много. Над чем необходимо работать? Необходимо создание лучших условий содержания скота, изменить кормление таким образом, чтобы оно помогало улучшать продуктивность дойного стада, выхаживать коров после отёлов таким образом, чтобы они меньше болели. Это же касается и телят. Самый главный принцип экономики – рационализм, снижение затрат при увеличивающемся производстве, увеличение производительности труда. За счёт чего? Составляющих много. Внедрение новых технологий. Жизнь не стоит на месте, находятся очень толковые производственники, которые что-то изобретают. Главное – найти эти изобретения и внедрить их в производство. Вот тут и есть резервы, которые необходимо использовать. Если добьёмся этого, значит, ещё добавим в прибыль от производства не один миллион рублей.

ВАМ помогли санкции Европы против России?
- С одной стороны введение

решительных мер ждут фермеры, крупные сельхозпроизводители. Надо, на мой взгляд, сделать так, чтобы выращенная продукция как можно быстрее попадала на прилавки магазинов, и от этого в первую очередь выигрывает государство.

Я знаю, что принимается ряд документов в помощь фермерам, крупным производителям, уменьшается процентная ставка субсидий, будут выделяться средства на развитие, но, повторюсь, процесс идёт пока что не так быстро, как хотелось бы.

КАК вы пришли в сельское хозяйство?

- Институт я окончил в 25 лет, два года отработал в Ростовской области, а потом захотелось переехать туда, где родился, на Кубань. Так оказался в Каневской, где работал под началом Вадима Федотовича Резникова. Действительно, уникальный был человек. Многому у него научился. Подходу к работе, коллективу. Он, кстати, не обижал своих тружеников. И зарплату им хорошую платил, и давал возможность производственного роста.

- Как вы работаете с владельцами паёв? Сколько их у вас?

- Всего пайщиков 1800 человек. Сегодня на пай наши бывшие колхозники получают по 2,5 тонны зерна, 100 килограммов сахара, 40 килограммов подсолнечного масла. В этом году планируем выплачивать им материальную помощь.

УДИВИТЕЛЬНОЕ свойство у этого человека - в общении он становится настолько убедительным, что веришь его словам, не задумываясь. Потому что то дело, которое он делает и делал всю жизнь, лишний раз доказывает правоту его слов.

Валентина БАЙДАК.

На фото автора: В. Тормащев.